

重置石硤尾健康院

目的

在 2018 年 5 月 24 日舉行的深水埗區議會社區事務委員會（委員會）上，委員要求政府向深水埗區議會介紹重置石硤尾健康院的計劃及就工程期間的服務調遷安排進行進一步研究及提供更多相關資料。本文件旨在就委員提出的建議提供資料，並邀請深水埗區議會提供意見。

跟進委員提出的建議

重置石硤尾健康院之用地事宜

2. 在 2013 年，房屋署建議在石硤尾邨第六期重建用地旁，提供一幅面積約 2 200 平方米的長形用地，供政府作重置石硤尾健康院之用，有關圖則見附件 1。食物及衛生局聯同有關部門就該用地進行初步研究，認為用地未能在技術和運作的層面達到所需的要求。現時，根據《建築物(規劃)規例》(香港法例第 123F 章)第 41D 條下的《緊急車輛通道及屋宇署的建築物消防安全守則》第六章，每幢建築物須設有緊急車輛通道，其設計及建造方式須可在火警或其他緊急情況中容許消防處車輛安全無阻地通往該建築物及供該車輛安全操作；而緊急車輛通道不得少於 6 米闊。根據政府初步的技術性研究顯示，如要在原本約 20 米闊的長方形的用地上劃分出不得少於 6 米闊的緊急車輛通道，可使用的用地範圍將會縮窄，嚴重影響用地可得的淨作業面積和實用率。另外，由於用地位於斜坡旁邊，政府將需進行大規模的土地平整及斜坡鞏固工程，估計施工期會更長。

3. 從運作的層面而言，在狹長的用地上所興建的大樓將會有狹長的走廊貫通一個樓層的設施，以致服務空間大大減少，各項設施無法完整地一個樓層提供，市民往往要到不同樓層接受相關服務，而醫護人員亦要在不同樓層上落以提供服務，對設施有效運作有負面影響。長形的大樓亦會影響病人的流動，令他們可能要從大樓的一端走到另一端方能接受服務，構成嚴重不便，而服務人手亦要相應增加，

致未能有效運用資源。

4. 有見及此，食物及衛生局向房屋署提出在技術和運作層面更有效運用土地資源及在不影響房屋供應的前提下，研究其他可行方案，包括修改用地範圍，藉以滿足深水埗區的公營基層醫療服務需要。在建築署的技術支援下，建議的可行方案不但擴大用地面積達三成，實際狹長的土地形狀獲得校正，可更有效地容納大樓內的服務設施。現時擬建大樓建議方案（方形用地）平面圖請參閱附件 2。

5. 其後，食物及衛生局與房屋署就修改用地的建議達成初步共識，並聯同有關部門於 2015 年中進行了詳細的可行性研究，涵蓋範圍包括：根據分區計劃大綱圖的用地及發展限制（包括高度限制）及其他發展限制、交通考慮、周邊斜坡研究、現有樹木事宜、環境考慮、行人暢達性考慮、與房屋署工程的銜接事宜、遷拆期間的調遷安排等。前期工程撥款在 2017 年 8 月獲審批後，有關的地質勘探、地形測量等前期勘探測量工程已即時展開。而就建築工程項目進行的相關影響評估（包括交通影響評估、初步環境評審等）則仍在進行中。在確定這個更有效用地方案的可行性後，政府立即向深水埗區議會作出匯報及諮詢。有關建議的詳情見文件第 14 段。

政府就研究提供臨時診所曾進行的工作

6. 就重置石硤尾健康院工程期間原有服務的臨時調遷安排，食物及衛生局曾向規劃署、地政總署、房屋署及政府產業署尋求協助，為衛生署及醫院管理局（醫管局）物色提供臨時診所的地點，更透過規劃署尋找空置校舍，惟均未能覓得適合設置臨時診所的土地或物業處所。

7. 在 2018 年 5 月 24 日的會議上，委員建議政府考慮白田商場、愛德學校、白田天主教小學作臨時診所。有關詳情見附件 3。有意見認為，政府可以考慮使用通州街一帶在西九龍走廊下的用地作臨時診所。食物及衛生局與有關部門經初步研究，確認以上的建議地點並不適合作提供臨時診所之用。有關詳情見附件 4，用地的位置圖見附件 5。

在工程期間確保服務量維持不變的措施

8. 由於政府一直未能在深水埗區覓得合適地點提供臨時診所，醫管局九龍西醫院聯網遂為就近的南山普通科門診診所及長沙灣賽馬會普通科門診診所擴充空間，為調遷服務做好準備，以確保區內服務質量不受影響。為此，醫管局早於 2014/15 年度已為南山普通科門診診所進行內部翻新工程和設施更新工作，增加診症室、理順診症流程及改善病人的候診環境。於 2015/16 年度，長沙灣賽馬會普通科門診診所亦已擴充空間及全面翻新，增加診症室，並優化感染控制措施。配合工程計劃，石硤尾普通科門診診所將於工程期間暫時將主要服務遷至南山普通科門診診所及長沙灣賽馬會普通科門診診所。
9. 工程開展前，石硤尾普通科門診診所會陸續安排所有定期在該診所覆診之長期病患者，轉往南山普通科門診診所繼續接受跟進治療。至於因偶發疾病而需要求診的市民，在這段期間可繼續如常透過電話預約系統預約深水埗區區內的普通科門診診所服務。一如以往，區內各普通科門診診所均會相互支援及配合，靈活調配人手及其他資源。醫管局會繼續密切監察服務運作及使用情況，並按各區的服務需求，透過不同的措施，務求在人手允許的情況下，進一步提升普通科門診的應診能力。這些安排均使醫管局在深水埗區的服務量於石硤尾普通科門診診所遷拆期間維持不變，病人的服務不受影響。
10. 此外，九龍西醫院聯網亦會透過不同渠道通知市民，包括在診所張貼通告、派發單張，以及在石硤尾普通科門診診所的電話預約系統加入提示訊息，務求及早讓區內居民知悉相關門診服務安排。
11. 另一方面，衛生署會與醫管局及其他相關部門協調，衛生署會在 2018 年年底開始，陸續分流區內的結核病患者至附近的油麻地胸肺科診所及九龍胸肺科診所，盡量減少對病人的影響，並確保結核病的防控繼續有效運作。此外，胸肺科診所亦會透過適當的渠道通知市民，包括張貼海報和告示、派發單張，以及在胸肺科的網站內發佈相關訊息，務求及早讓區內居民知悉胸肺科診所服務的安排。
12. 醫管局和衛生署會密切監察服務調遷安排及使用情況，並在有需要時，進一步研究其他可行的措施，應付調遷期間的服務需求。

背景資料

13. 香港正面對人口急速老化的重大挑戰。在二零一六年的施政報告，政府公佈已預留總額 2,000 億元的撥款，以推行未來十年的醫院發展計劃。當中，包括重置石硤尾健康院。

14. 政府建議原址重建石硤尾健康院。現時政府建議採用的較方正的用地面積為 2 880 平方米，擬建大樓初步估計樓高 12 層，根據分區計劃大綱圖中之高度限制，此項目用地的高度限制為主水平基準以上 80 米。另外，根據規劃署的建議，此用地的建議地積比率為 6.7。根據初步可行性研究的資料，有關大樓的總建築樓面面積約為 23 000 平方米，並將提供以下服務—

- (a) **社區健康中心：**醫管局計劃提供包括醫生診症、跨專業醫療護理（由醫生、護士、物理治療師、職業治療師、藥劑師等醫護及專職醫療人員團隊提供更全面的治療及護理）、慢性疾病管理（透過跨專業醫療團隊為患有糖尿病或高血壓等疾病的長期病患者進行健康風險評估及跟進護理服務）和病人教育及支援等服務（如病人自強計劃等），為市民提供多元化的一站式基層醫療和護理服務。區內的醫護外展隊亦會以此為基地，更方便在區內探訪及照顧病人。
- (b) **母嬰健康院：**衛生署轄下家庭健康服務為初生至五歲的嬰幼兒及六十四歲或以下的婦女提供全面的促進健康和預防疾病服務。嬰幼兒方面，母嬰健康院推行幼兒健康及發展綜合計劃，以促進兒童的全人健康，包括生理、認知、情緒和社交方面的發展。綜合計劃的核心項目有親職教育、免疫接種和健康及發展監察。另外，按照六十四歲或以下的婦女由青少年至中年時不同的人生階段，以及在社會扮演著不同角色的健康需要，母嬰健康院推行全面的促進健康和預防疾病的綜合計劃。全面的婦女健康綜合計劃涵蓋三個主要範疇，分別是性與生育健康（包括產前及產後護理、子宮頸普查及家庭計劃等）、心理健康和人際關係，以及生理健康和健康生活模式。計劃旨在透過提供正確和最新的婦女健康資訊及相關社區資源，協助婦女作出有利於她們健康的人生抉擇，及有需要時尋找適當的健康護理及社區服務。

- (c) 胸肺科診所(設獨立藥房)：衛生署的胸肺科服務主要負責結核病的監察和控制，包括為懷疑結核病患者提供診斷服務、為結核病者提供全監督治療及為結核病密切接觸者進行篩查，並推行各項與結核病相關的健康教育及公共衛生措施。胸肺科診所設有獨立的出入口和升降機，以及獨立藥房，以盡量減低對其他使用者的影響。

樹木事宜

15. 我們會在切實可行的情況下，盡量保留現有的樹木及把工程對現有樹木的影響減至最低。如因工程需要而無可避免移除的樹木，我們亦會根據現行機制予以補償。另外，我們會保留一棵位於工程範圍中間的成齡大樹(大葉榕)。該樹的可觀性、形狀、健康及結構經樹木評估評估為尚好。我們將不改變該樹木周邊的地面水平及會盡量將該大樹融入於工程設計中。另外，因與工程設計有衝突，我們會無可避免移除兩棵分別位於斜坡頂部及底部的成齡樹(大葉榕)。該兩棵樹的可觀性、形狀及結構經樹木評估評估為差。若它們被移植，生存率被評估為低。

推行時間表

16. 我們計劃於 2019 年上半年向立法會財務委員會申請撥款。在成功申請撥款後，政府會聘請設計及營造承建商進行詳細設計，並會在得到詳細設計的初稿後，盡快諮詢深水埗區議會的意見。我們預期於 2023 年第 2 季完成。

徵詢意見

17. 歡迎深水埗區議會就上述工程計劃及工程期間的服務調遷安排提出意見。

食物及衛生局

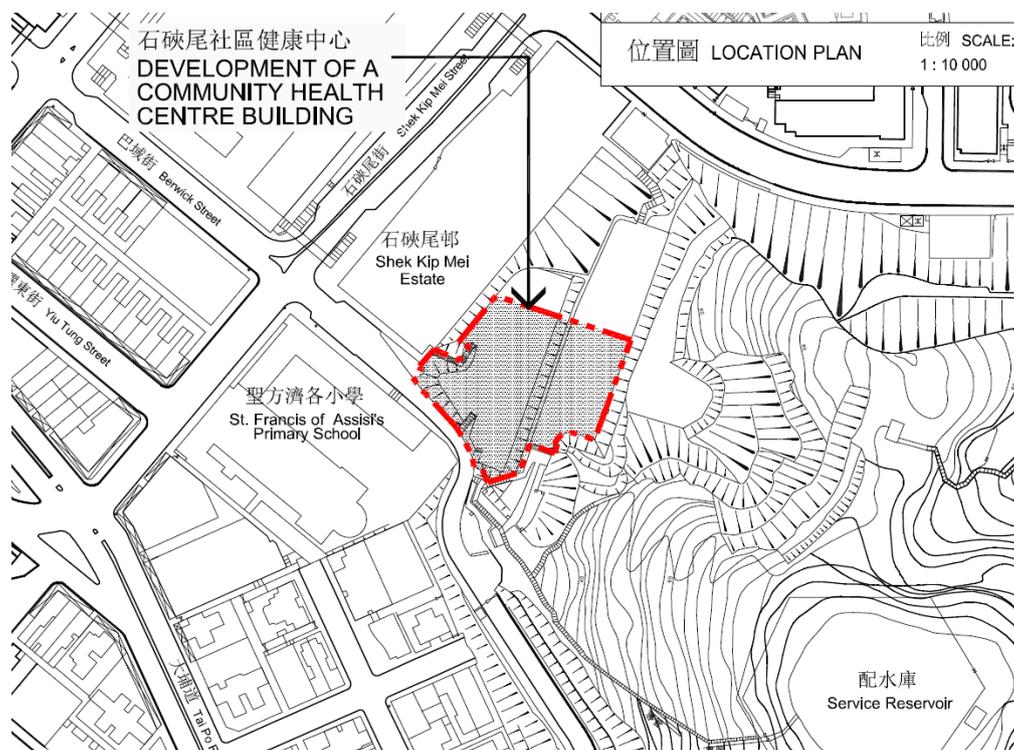
衛生署

醫院管理局

建築署

2018 年 6 月

現時建議方案 (方形用地) 的示意圖



深水埗區議會社區事務委員會

委員建議地點的已規劃用途及發展時間表

委員建議地點	已規劃用途/狀況/時間表
白田商場	根據房屋署白田重建計劃第 10 期，白田商場原本計劃於 2018 年 4 月清拆。房屋署希望盡快開展拆遷工程，所以在該商場設立臨時普通科門診診所並不可行。
愛德學校	教育局早前已批准基督教香港信義會深信學校由 2018/19 學年開始使用前愛德學校校舍作為擴展用途，直至 2026/27 學年為止。因此在該處所設立臨時普通科門診診所並不可行。
白田天主教小學	教育局表示白田天主教小學的新校舍預計於 2021 年中落成。計劃於 2022/23 學年開始運作，故其現有校舍在 2022/23 學年之前不可能騰空作其他用途。
新石硤尾邨第 6 座的商場	<p>房屋署表示根據於 2015 年批准的石硤尾邨重建計劃第六期的規劃申請（編號：A/K4/65），該地盤內並不需要設置診所。</p> <p>石硤尾邨重建計劃第六期工程的竣工日期預計為 2019 年第三季，現時在規劃及設計上作出大改動將會影響竣工日期及公共房屋供應。</p>
白田邨第 13 座香港耀能協會現址單位	房屋署表示，香港房屋委員會已通過白田邨第 13 座的目標清拆日期為 2021 年 1 月。受影響的福利機構租戶必須於上述日期前遷出，並將租用的單位騰空交回房屋署。目前，有關福利機構租戶暫未有通知確定的搬遷日期。此外，根據房屋署現行政策，房屋署在收回有關單位後，不會再安排出租。

通州街在東京街西及聚魚道之間的已規劃臨時用途

地政總署提供的資料如下：

用地資料	用地面積 (平方米) (大約)	現時用途	長遠用途
短期租約 (STT) 編號			
用地1	5 540	作收費公眾停車場 (有關臨時停車場用途是得到運輸署支持)	該土地於西南九龍及長沙灣分區計劃核准大綱圖上主要作“道路”用途
用地2	2 880	建造業議會訓練中心 (有關建造業議會用作訓練中心的短期租約是得到相關政策局(發展局)支持)	該土地於旺角分區計劃大綱草圖及長沙灣分區計劃核准大綱圖上作“道路”用途
政府臨時撥地 (GLA) 編號			
用地3	8 560	食物環境衛生署用作臨時街市及玉器市場	該土地於西南九龍及長沙灣分區計劃核准大綱圖上主要作“道路”用途
用地4	689	深水埗民政事務總署用作休憩用途	西南九龍及長沙灣分區計劃核准大綱圖上主要作“道路”用途
用地5	4 270	環境保護署社區綠化站	該土地於西南九龍及長沙灣分區計劃核准大綱圖上主要作“道路”用途
用地6	8 810	路政署臨時工地	該地長遠用途部分為上述政府產業署的永久撥地，其

			餘部分西南九龍及長沙灣分區計劃核准大綱圖上主要作“道路”用途
通州街周邊兩個地盤			
用地7	5,170	地政總署斜坡維修組工地倉庫	該土地於西南九龍分區計劃核准大綱圖上主要作“休憩用地”用途及餘下細小部分作“住宅(甲類)”及“道路”用途
用地8	275	深水埗民政事務總署用作美化用途	該土地於西南九龍分區計劃核准大綱圖上主要作“休憩用地”用途

